

JAC

JOBS ACADEMY

IT'S EXPERIENCE

EDUCAZIONE • FORMAZIONE • LAVORO • RICERCA • SOSTENIBILITÀ

## **GIORGIO GHILARDI**

*Diplomato in Tecnologia delle materie plastiche,  
oggi assunto in ufficio tecnico a tempo indeterminato*

***“Non è vero che non c’è lavoro”***





**RAFFAELE POLONI**

*Responsabile HR Movex*

***“Il lavoro c’è per chi ha  
potenzialità e capacità  
professionali”***

EDUCAZIONE

# IT'S EXPERIENCE



La Fondazione JOBSACADEMY è un'impresa sociale senza fini di lucro nata per educare giovani adulti, attraverso percorsi d'alta specializzazione tecnica post-diploma.

**IT'S EXPERIENCE** è il motto che sintetizza il cammino di crescita personale e professionale degli studenti della Fondazione, caratterizzato da 4 dimensioni-chiave:

- Bellezza, intesa come introduzione al vero attraverso le sue molteplici espressioni;
- Mondo, come apertura di sguardo e di azione, sostenuta da esperienze internazionali;
- Lavoro, come occasione di sviluppo personale e professionale;
- Impresa, terreno fertile in cui la persona impatta la realtà e conosce facendo.

Lo staff di JOBSACADEMY ha una sola mission: permettere agli studenti di trovare un lavoro. Non un lavoro qualunque, ma un impiego altamente qualificato in sintonia con le proprie inclinazioni e aspirazioni. Lavorare infatti significa comprendere il posto che si ha nel mondo.

LA “STRATEGIA” PARTE DA QUI, CIOÈ DA TE.

IN JOBSACADEMY LA PERSONA  
È AL CENTRO DI TUTTO.

FORMAZIONE

# IT'S FOR YOU



# JOBSACADEMY propone percorsi su base triennale.



Innanzitutto, due anni di specializzazione tecnica, alla fine dei quali puoi conseguire il diploma ITS di tecnico superiore: acquisti competenze tecnico-professionali complete e definite con le aziende partner e sei accompagnato verso una proposta di lavoro...  
...**mentre il terzo anno è il tuo!** JOBSACADEMY infatti, dopo averti introdotto al lavoro al termine del biennio, mette a tua disposizione il proprio staff per costruire un progetto su misura per te.

Grazie alle partnership con università italiane e straniere, puoi raggiungere il titolo di laurea triennale (VI° livello EQF) e lo staff ti accompagna con attività di tutoraggio e docenza per supportarti nel superamento degli esami.

Vengono inoltre promosse opportunità di vario genere:

- Esperienze di studio e/o lavoro all'estero;
- Accompagnamento all'avvio dell'attività imprenditoriale;
- Supporto allo sviluppo di progetti di ricerca;
- Progetti di mentorship professionale personalizzati.

È possibile frequentare l'ITS all'interno di un percorso di formazione e lavoro in apprendistato. Da dipendenti di un'azienda si può pertanto perfezionare la propria crescita professionale in un contesto d'eccellenza e ottenere il diploma e la laurea continuando a lavorare.

## UNA SPECIALIZZAZIONE, UN LAVORO, UN PROGETTO COSTRUITO SU DI TE.

LAVORO

**IT'S PERFECT** to find work!



Nata nel 2010, Fondazione ITS JOBSACADEMY della provincia di Bergamo **ha il più alto numero di corsi e studenti sul territorio nazionale.** Con i suoi master post-diploma riconosciuti dal Ministero dell'Istruzione, costituisce la proposta italiana corrispondente alle scuole ad alta specializzazione tecnologica che, già da decenni, formano in Europa i cosiddetti super-tecnici (SUP in Svizzera, BTS in Francia, Fachhochschulen in Germania).

**Le figure professionali in uscita sono tra le più richieste dalle imprese lombarde e italiane.** Questo accade perché tutti i percorsi vengono realizzati a partire da una richiesta specifica da parte del mondo aziendale: oggi la Fondazione collabora stabilmente con più di 2.500 imprese.

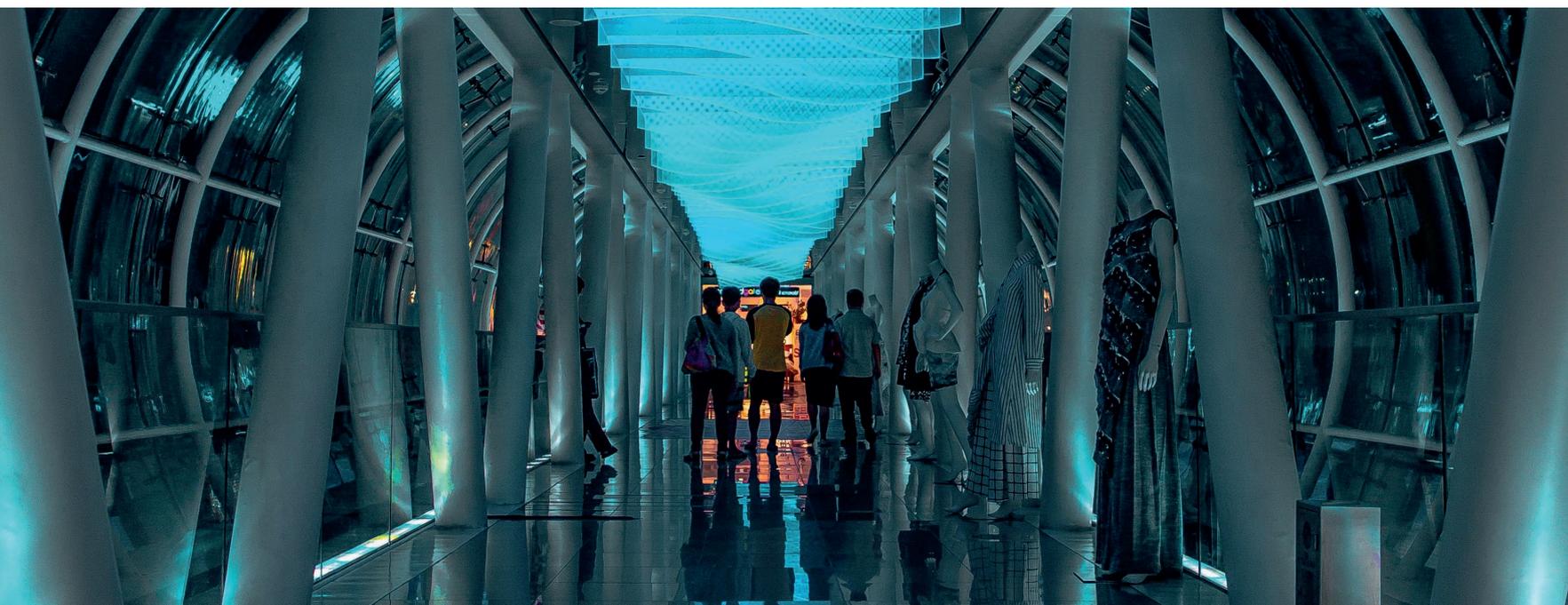
Inoltre, la presenza di esperti del mondo del lavoro in aula, la possibilità di passare un periodo all'estero, il sostegno all'imprenditorialità e alle start-up e il 40% del monte ore totale svolto in tirocinio fanno sì che alla JOBSACADEMY il **97,2%\* degli studenti ottenga un contratto di lavoro alla fine del percorso.**

\*media di occupazione degli studenti diplomati dall'inizio delle attività

**LA RISPOSTA AL BISOGNO DI LAVORO  
NASCE DAL DIALOGO CON LE IMPRESE:  
ALLA JOBSACADEMY IL 97,2% DEGLI STUDENTI  
OTTIENE UN CONTRATTO DI LAVORO ALLA FINE DEL PERCORSO**

FORMAZIONE

# IT'S INNOVATIVE





## DURATA

Il biennio prevede un monte ore di 1.000 all'anno, comprensive di lezioni frontali, laboratori, project work, simulazioni d'impresa, incontri con aziende, visite didattiche e stage curriculari. I corsi si svolgono indicativamente da ottobre a luglio, dal lunedì al venerdì. È possibile attivare tirocini estivi extra-curricolari retribuiti.



## ISCRIZIONE E TEST D'INGRESSO

Ci si può iscrivere sul sito [www.fondazionejobsacademy.org](http://www.fondazionejobsacademy.org), attraverso l'apposito form online. È previsto un test d'ingresso, comprensivo di prove scritte e colloquio motivazionale. Le modalità e i criteri d'accesso vengono pubblicati sull'apposito bando.



## TITOLO DI STUDIO

Il diploma ITS è riconosciuto a livello internazionale, si attesta al V° livello EQF (European Qualification Framework) e conferisce la qualifica di "tecnico superiore". Il diploma ITS consente inoltre il riconoscimento di CFU da parte delle università (L.107/15).



## LAUREA

Con un periodo aggiuntivo, dopo il diploma ITS, sarà possibile conseguire la laurea triennale tramite un accordo stipulato dalla Fondazione con il mondo universitario in Italia e all'estero.



## METODOLOGIA

Il "learning by doing" è al centro. Si impara attraverso laboratori, project work, simulazioni d'impresa, incontri con imprenditori e visite aziendali. Più che i libri a Jobs Academy contano i pensieri in azione.



## CONTRIBUTO ALLA GESTIONE

Tutti i percorsi sono cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo (FSE), dal MIUR e dalla Regione. Viene richiesto allo studente un contributo alla gestione che viene ogni anno deliberato dal consiglio di amministrazione.

Il contributo alla spesa di gestione del corso ITS è detraibile al 19% in fase di dichiarazione dei redditi (art. 15 comma 1 lettera E del TUIR e circolare 17/E del 24 aprile 2015 della Agenzia delle Entrate).



## DOCENTI

In aula entrano per il 30% docenti di eccellenza provenienti dal mondo della formazione e dell'università e per il 70% imprenditori, consulenti e professionisti provenienti dal mondo del lavoro. Questo garantisce la qualità della didattica e un aggiornamento costante rispetto alle evoluzioni e alle esigenze del mercato a livello di standard produttivi e tecnologici, nonché di know-how.



## INCUBATORE START-UP

Le idee imprenditoriali degli studenti vengono sostenute attraverso consulenze strategiche e finanziamenti.



## STAGE IN ITALIA E ALL'ESTERO

Lo stage in azienda occupa il 40% del percorso. Dopo un bilancio delle competenze e la definizione di una job description a cura del tutor, ogni studente viene presentato a un'azienda, o all'interno del nostro network o aprendo nuove strade: stante il carattere meritocratico del collocamento, gli stage vengono attivati sia con l'obiettivo di rendere completa la formazione sia di fornire un'opportunità occupazionale.

FORMAZIONE

# IT'S SMART



Il metodo si incardina su **tre parole chiave** che diventano linee strategiche e moduli formativi trasversali a tutti i corsi.

## INTERNAZIONALIZZAZIONE

**Oggi è impossibile fare a meno di una mente aperta alla dimensione internazionale**, e questo JOBSACADEMY lo sa bene: ogni corso prevede step di apprendimento e uno studio specifico sul lessico inglese dell'area lavorativa scelta. La Fondazione incentiva **soggiorni di studio e stage all'estero** ed è uno degli istituti superiori italiani accreditati all'interno del **programma Erasmus+ per gli scambi internazionali**.

## IMPRESA

**Perché ognuno sia imprenditore di se stesso, a JOBSACADEMY tutto ha la forma dell'impresa.** Dalla didattica pratica, al sostegno di neo-imprese nate tra gli studenti, passando per il partenariato in continua espansione con aziende del mondo dei servizi, dell'industria, della tecnologia, tra cui grandi società nazionali e internazionali: con loro vengono pensati i percorsi e si decidono le direzioni progettuali. E loro sono la garanzia per il futuro degli studenti.

## INNOVAZIONE

JOBSACADEMY sceglie di essere **protagonista dell'innovazione tecnologica**, per permettere ai suoi studenti di essere sempre in prima fila. Certificato Centro di Ricerca e Trasferimento Tecnologico Q, JOBSACADEMY è un laboratorio permanente provvisto di segnale **WI-FI, Office365 per il business, una piattaforma cloud all'avanguardia per la condivisione dei documenti e strumenti software**, specifici per ciascun percorso e aggiornati anno per anno.

40

TIROCINI  
ALL'ESTERO

60

STUDENTI  
IN ERASMUS+

15

CONVENZIONI  
CON ENTI  
STRANIERI

2500

AZIENDE

10

START-UP  
CREATE

30

CALL FOR  
PROPOSAL  
IN CORSO

3

BREVETTI  
DEPOSITATI

5

LABORATORI  
TECNOLOGICI

20

PARTENARIATI  
SCIENTIFICI

FORMAZIONE

# IT'S SOMETHING NEW



TUTTI I BIENNI PREVEDONO:

360  
ORE

di discipline  
trasversali

840  
ORE

di discipline  
tecnico-professionali

800  
ORE

di stage in azienda

## BUSINESS AREA

**MARKETING, SALES & EXPORT MANAGEMENT**

*Specialista Marketing e Vendite*

**RETAIL & STORE MANAGEMENT**

*Specialista Gestione Punti Vendita*

**HUMAN RESOURCE ADMINISTRATION**

*Specialista Amministrazione e Gestione Personale*

**INTERNATIONAL MARKETING MANAGEMENT**

*Specialista Marketing Internazionale*

**DIGITAL MARKETING MANAGEMENT**

*Specialista Marketing Digitale*

## TECHNICAL AREA

**PLASTICS & COMPOSITES TECHNOLOGY**

*Tecnologo Materie Plastiche e Compositi*

**INDUSTRIAL DESIGN & INNOVATION TECHNOLOGY**

*Tecnologo Modellazione 3D e Prototipazione*

**MECHATRONICS TECHNOLOGY & INDUSTRY 4.0**

*Tecnologo Meccatronica e Automazione Industriale*

**GREEN BUILDING DESIGN**

*Tecnologo Edilizia ed Energia Ecosostenibile*

**WEB DESIGN & SOFTWARE DEVELOPMENT**

*Specialista Applicazioni Web e Mobile Enterprise*

VIENI A SCOPRIRE I NOSTRI CORSI SU [FONDAZIONEJOBSACADEMY.ORG](http://FONDAZIONEJOBSACADEMY.ORG)

# IT'S ACCESSIBLE



## PRESTITO D'ONORE

JOBSACADEMY ha stipulato un accordo con Banca Intesa San Paolo per permettere ai propri studenti accedere al servizio di "Prestito Con Lode", ispirandosi al modello di credito delle università americane. **La formula di finanziamento prevede che si possa richiedere fino a 6.000 euro all'anno** per ogni tipo di spesa. La restituzione è prevista dopo un anno dal termine degli studi, secondo un piano di ammortamento personalizzato. **ITS crede nel merito, nelle capacità degli studenti e nella forza occupazionale** per cui ogni energia potrà essere utilizzata esclusivamente per iniziare il percorso di formazione, completarlo con successo e partire per la propria avventura professionale.

## PLACEMENT

JOBSACADEMY **ha costituito un'équipe dedicata in via esclusiva al placement**, cioè al sostegno all'occupazione di studenti ed ex-studenti. I tutor sostengono la ricerca di un impiego, incrementando gli strumenti personali per il collocamento (**ricerca attiva, redazione del CV, bilancio delle competenze, utilizzo funzionale dei social, progettualità**) e proponendo colloqui fino a un'opportunità concreta nell'ambito del corso effettuato.

## RESIDENZIALITÀ

JOBSACADEMY collabora con Fondazione Casa Amica di Bergamo **per sostenere gli studenti fuori sede riguardo a soluzioni abitative a prezzo agevolato**. Questo permette di avere un supporto nella ricerca della soluzione ideale e di entrare in connessione con altri studenti in cerca di alloggio.

## ESTERO

JOBSACADEMY supporta i propri studenti ed ex-studenti nella **predisposizione e attuazione di periodi all'estero**, sia all'interno delle attività curricolari (periodi di studio e stage), sia per l'attuazione di progetti internazionali di vario genere, come potenziamenti linguistici e tirocini estivi. Il supporto avviene attraverso la condivisione dei partenariati, la consulenza relativa a bandi (come Erasmus+) e il tutoring.

**INVESTIRE SULLA PERSONA È IL PUNTO DI PARTENZA:  
DI QUI NASCONO I NOSTRI SERVIZI**

# IT'S SCIENTIFIC

## LA FONDAZIONE ITS JOBSACADEMY COLLABORA CON:



### **Emerald Cultural Institute di Dublino**

L'Emerald Cultural Institute è una delle migliori scuole d'inglese a livello internazionale, riconosciuto dal Ministero dell'Educazione Irlandese. Gli studenti provengono da circa 60 paesi del mondo.



### **Fondazione Italia Cina**

La Fondazione Italia Cina, con uffici a Milano, Pechino e Roma, ha l'obiettivo di promuovere gli scambi economici, politici e culturali tra Italia e Cina.



### **Università NHL STENDEN - Olanda**

NHL STENDEN è una delle più importanti istituzioni universitarie olandesi a vocazione internazionale. (Gli oltre 20.000 studenti provenienti da circa 80 Paesi, hanno la possibilità di studiare in uno dei campus tra Olanda, Sud Africa, Qatar, Tailandia e Indonesia).



### **Università Telematica UNINETTUNO - Italia**

UniNettuno rilascia titoli accademici legalmente riconosciuti in Italia, in Europa e in alcuni paesi del Mediterraneo. I suoi prestigiosi docenti provengono da importanti Università del mondo e insegnano in italiano, arabo, inglese e francese.



### **Camera di Commercio Italo-Germanica**

La Camera appartiene a una rete internazionale (AHK) presente in 90 paesi diversi, composta da 130 Camere di Commercio tedesche all'estero, delegazioni e uffici di rappresentanza dell'economia tedesca.



### **Fondazione Ecosistemi**

Situata a Roma, è un ente specializzato in strategie e programmi per lo sviluppo sostenibile, leader nel GPP e negli acquisti verdi. Promuove il Forum Compra Verde – Buy Green, la più importante manifestazione dedicata al Green Procurement.



### **Assocompositi**

Assocompositi è oggi l'associazione di riferimento del settore dei materiali compositi in Italia: raggruppa oltre 60 aziende ed enti di ricerca e svolge attività di promozione, tutela del mercato e rapporti con le istituzioni.



### **Probest Service**

Società di servizi all'interno di UCIMU - SISTEMI PER PRODURRE, associazione di categoria del settore della meccanica strumentale, promuove la crescita competitiva delle imprese attraverso un'offerta qualificata di servizi di consulenza, formazione, progettazione e assistenza.



### **Mohawk College**

Situato a Hamilton, in Canada, Mohawk è una realtà votata all'innovazione che costituisce scelta privilegiata per studenti locali e internazionali che cercano esperienze e servizi personalizzati.



### **Le Likès**

Situata a Quimper, in Francia, Le Likès è un soggetto formativo con una storia ultracentenaria, che spazia dall'insegnamento secondario alla formazione terziaria di tipo tecnico sia in area economica che produttiva.



### **Università GMIT - Irlanda**

GMIT, università irlandese fondata nel 1972 come Regional Technical College di Galway. Con più di 140 corsi, GMIT vuole essere una organizzazione che pone lo studente al centro, investendo sullo sviluppo di innovativi metodi di apprendimento.



### **Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)**

CNR è la più grande struttura pubblica di ricerca in Italia. Fondata nel 1923, è stata consulente di governo in materia di ricerca e fondo di finanziamento per i grants della ricerca universitaria. Dal 1989 è ente di ricerca.



### **Associazione Italiana Tecnologie Additive (AITA)**

AITA rappresenta i player del settore, favorendo il dialogo con istituzioni ed altre associazioni industriali, al fine di far conoscere e sviluppare tecnologie additive e stampa 3D.



### **Institut Escola del Treball**

Situato a Lleida, in Catalogna, offre grande varietà di percorsi post-diploma nell'area economica e tecnica. Il metodo prevede la collaborazione tra gli attori delle aree di interesse, nonché l'incontro con imprese in cerca di talenti.



### **Università ATLANTICA - Portogallo**

Atlantica si pone come punto di riferimento per la creazione, trasmissione e diffusione della conoscenza attraverso l'articolazione tra studio, insegnamento, ricerca e sviluppo sperimentale, in collaborazione con aziende internazionali.



### **Fondazione Et Labora**

Et Labora si occupa di inserimento e reinserimento lavorativo nonché di selezione e formazione continua del personale. Offre servizi ad hoc su tutto il territorio nazionale.



### **Federazione Gomma Plastica**

Costituita nel 2005, rappresenta gli interessi delle Industrie della Gomma, Cavi Elettrici e delle Industrie Trasformatrici di Materie Plastiche ed Affini. Alla Federazione aderiscono diverse centinaia di Imprese del Settore che occupano circa 45.000 addetti.



### **IT-RO**

IT-RO si pone come obiettivi: l'approfondimento della conoscenza dello stampaggio rotazionale in tutti i suoi aspetti (dalla materia prima allo stampaggio passando per stampi, macchine, attrezzature ed accessori); la promozione della tecnologia perché vuole incoraggiare lo sviluppo di prodotti stampabili in rotazionale.

LAVORO

# IT'S CONNECTED WITH THE COMPANIES



**twiceps**

**PERSICO**

**LAMIFLEX**  
ALTA TECNOLOGIA DEI COMPOSITI

**ENTE FIERA  
PROMOBERG**

**SCAME**  
electrical solutions

**FASSI**

**fion gaskets**

**OVB**

**yourbiz**  
INTERNATIONAL WEB PROJECTS

**Movex**  
Industrial Innovations

**ARCA**

**terranova**

**Comelit**  
Passion. Technology. Design.

**RADICI  
GROUP**

**bm**

**CALLIPE**

**PARTNER  
GROUP HR**

**forteq**  
swiss precision  
global dedication

**oldratigroup**  
RUBBER & PLASTIC COVERAGE

**EN  
NEW**

**ACERBIS**

**PENNY  
MARKET**

**B**  
BONNEY FORGE

**Plastik**

**Diverplast**

**friendZ**

**eligio  
RE FRASCHINI**  
since 1946

**aesys**

**ivsitaha.com**  
LEADER NELLA RISTRUTTURAZIONE AUTOMATICA

**EURO FLORPION PIAZZA  
VALERIE MARINI**

**ABB**

**cobalto**  
Casa satellite / Agenzia di comunicazione

**RINASCIMENTO**  
MADE IN ITALY

**ICC**  
Italian Cable Company...

garretti  
associati  
architects  
planners  
engineers

**GEWISS**

GRUPPO  
**SmeUP**

**HRZ**  
HUMAN  
RESOURCES  
ZUCCHETTI

GRUPPO  
**TEDDY** 1961

**V**  
**VALTELLINA**  
SPA  
SINCE 1937

**MAIR**  
automation in progress

**SPORT  
LAND**  
SUPPORTS YOUR PASSION

**lynx**

**Cms**  
metal technology

Erhardt+Leimer  
**EL**

**KASANOVA**  
L'arredo della casa

**TLC** Marketing  
Worldwide  
Since 1954

**TECNOHIT**  
ADVANCED ENGINEERING SOLUTIONS

# IT'S FULL OF POSITIVE STORIES

## DAL 2012 AL 2018 568 DIPLOMATI



### MATTEO

“Mi sono diplomato come Tecnologo delle Materie Plastiche, mi hanno subito assunto presso Scame Parre SpA, azienda nella quale mi occupo di seguire un progetto di Industria 4.0 relativo all’interconnessione tra i macchinari del reparto produttivo. Inoltre, grazie al terzo anno proposto da JobsAcademy, sto conseguendo la laurea in ingegneria gestionale mentre lavoro”



### STEFANO

«Al secondo anno di corso ho avuto la possibilità di fare uno stage alla Yourbiz, agenzia importante per il web marketing internazionale, dove appena diplomato mi hanno offerto un contratto a tempo indeterminato nell'ufficio comunicazione.

La Yourbiz in collaborazione con JobsAcademy ha costruito un percorso ad hoc di inserimento lavorativo permettendomi inoltre di frequentare il terzo anno grazie al quale sto conseguendo la laurea».



### EDOARDO E GIUSEPPE

«Abbiamo frequentato insieme il corso JobsAcademy, in cui abbiamo scoperto di avere le stesse passioni. Dopo il diploma siamo andati a lavorare in un'azienda leader nell'e-commerce con grandi responsabilità, nonostante la giovane età. Ma avevamo in testa un grande progetto: così abbiamo investito su di noi e su quanto avevamo imparato per costituire un'azienda di consulenza marketing. E ora siamo imprenditori!»



### CHIARA

«Durante il secondo anno, la JobsAcademy mi ha fatto incontrare un'azienda che cercava una figura come me. Sono andata a incontrarla e ho vissuto lì la mia esperienza di stage, che è culminata con la proposta di continuare la collaborazione. Il giorno dell'esame finale avevo già in mano il mio primo contratto di lavoro.»

...AND IT'S FULL  
OF OPPORTUNITIES



In questi anni, attraverso il continuo e persistente rapporto tra gli studenti e il mondo imprenditoriale, **la Fondazione JOBSACADEMY ha generato molteplici opportunità per sviluppare progetti di ricerca e trasferimento tecnologico.**

L'aula JOBSACADEMY diventa il luogo in cui le imprese portano casi concreti e progetti da sviluppare, inerenti problematiche legati ai processi aziendali.

Gli studenti JOBSACADEMY vengono sfidati a rispettare modalità e tempistiche di consegna delle soluzioni progettuali e le migliori vengono premiate.

Le opportunità toccano diverse aree di sviluppo:

- **Innovazione di prodotto**, dove l'upgrade tecnologico rende migliorato o nuovo il prodotto, fino alla brevettazione;
- **Innovazione di processo**, al fine di incrementare l'efficienza e una diminuzione dei costi;
- **Apertura di nuovi mercati**, per lo sviluppo e l'incremento del business attraverso la diversificazione e l'esportazione;
- **Progetti di trasferimento tecnologico**;
- **Start up**, in cui l'innovazione raggiunge i connotati di una vera e propria attività imprenditoriale

# IT'S SUSTAINABLE



Con il termine “sostenibilità” la Fondazione JOBSACADEMY intende una modalità di intendersi come un vero e proprio ecosistema, che rispetti e tuteli il delicato equilibrio tra la persona e ciò che lo circonda.

**Ogni azienda è in una relazione di interdipendenza con altri soggetti:** dalle istituzioni, ai clienti, ad altre imprese, i fornitori, i partner, le organizzazioni no profit. Diventa sempre più importante imparare a cooperare, per vivere in un contesto ambientale, sociale ed economico in rapida evoluzione.

In ogni percorso viene erogata una formazione “green” che è finalizzata all’acquisizione di conoscenze e competenze in diversi ambiti:

- **Acquisti verdi** (Green Public Procurement), strumento fondamentale per ridurre gli impatti ambientali della produzione e del consumo;
- **Responsabilità sociale delle organizzazioni**, volta a generare valore condiviso e migliorare il rapporto delle imprese con il territorio, le comunità e le persone;
- **Identificazione dei green jobs**, secondo le aree tecnologiche di specializzazione;
- **Pianificazione territoriale ed edilizia sostenibile**, volti a minimizzare gli impatti sull’ambiente e la salute umana;
- **Sviluppo locale sostenibile**, per una prosperità durevole e un benessere migliore e del cittadino e del territorio.

# JAC

JOBS ACADEMY

Via del Convento, 1  
24060 San Paolo d'Argon (Bg)  
tel. +39 035 832563  
mail: [info@fondazionejobsacademy.org](mailto:info@fondazionejobsacademy.org)

[fondazionejobsacademy.org](http://fondazionejobsacademy.org)



POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE